

TERMES DE REFERENCE

Intitulé de la mission : Cartographie et analyse du paysage de l'investissement d'impact au Burkina Faso – Mapping the impact investing landscape in Burkina Faso

Lieu d'exécution : Burkina Faso

Octobre 2025

Termes de référence

I. CONTEXTE

Depuis mai 2022, une taskforce dédiée à l'investissement d'impact réunissant plusieurs acteurs de l'écosystème burkinabè, a été constituée pour poser les bases de l'initiative « **Impact Investing Burkina Faso (IIBF)** ».

En Mai 2025, cette initiative est devenue un **Partenaire National (NP)** officiel du **Global Steering Group for Impact Investment (GSG Impact)**, un réseau mondial indépendant qui catalyse l'investissement d'impact et l'entrepreneuriat au service des populations et de la planète, présent dans plus de cinquante pays.

En attendant la formalisation de cette initiative, **Néré Capital** (Ex Sinergi Burkina), investisseur d'impact œuvrant au Burkina Faso depuis 2014, assure le rôle d'organisation hôte de Impact Investing Burkina Faso.

En tant que partenaire du GSG Impact, l'initiative a bénéficié de l'appui technique et financier de ce réseau mondial afin de renforcer l'écosystème de l'investissement d'impact au Burkina Faso. Cet appui s'inscrit dans le cadre du projet "*Support to Africa SMEs through ecosystem development and capacity building*", financé par le Ministère des Affaires étrangères du Japon, et mis en œuvre dans six pays africains, dont le Burkina Faso.

II. VISION ET MISSION DE L'INITIATIVE IMPACT INVESTING BURKINA FASO

La vision de Impact Investing Burkina Faso Faso est celle d'une économie burkinabè florissante dans laquelle l'impact est un facteur clé dans la politique nationale, la stratégie d'entreprise et la prise de décision en matière d'investissement.

La mission de Impact Investing Burkina Faso Faso est de renforcer et développer l'écosystème de l'investissement d'impact au Burkina Faso et catalyser les financements publics, privés, philanthropiques et mixtes pour produire un impact durable à l'échelle.

Impact Investing Burkina Faso Faso a vocation à fédérer l'ensemble des parties prenantes de l'écosystème national de l'investissement d'impact, notamment les institutions publiques et privées, les institutions de financement du développement, les investisseurs et entrepreneurs d'impact, les organisations multilatérales et bilatérales, ainsi que les organisations de la société civile et les ONG. L'initiative vise à renforcer de manière synergique et systémique les cinq piliers essentiels de l'écosystème de l'investissement d'impact au Burkina Faso : i) l'offre de capital d'impact, ii) la demande de capital d'impact, iii) l'intermédiation du capital d'impact, iv) la gouvernance, le cadre réglementaire et le plaidoyer politique et v) les facilitateurs et acteurs de soutien du marché.

En s'appuyant sur les Objectifs de Développement Durable (ODD), IIBF ambitionne de relever les défis majeurs du développement au Burkina Faso en catalysant les financements publics, privés, philanthropiques et mixtes afin de générer un impact durable et mesurable à grande échelle.

Deux principaux résultats stratégiques sont attendus de la mise en oeuvre du business plan triennal 2025-2028 de Impact Investing Burkina Faso:

- ✓ Un écosystème d'investissement d'impact renforcé qui fournit une base solide pour la croissance de l'investissement d'impact dans le pays.
- ✓ La mobilisation de capitaux privés et institutionnels pour les entreprises d'impact

Dans cette optique, il est prévu de réaliser une étude visant à faire un état des lieux détaillé du secteur de l'investissement d'impact au Burkina Faso. Les présents termes de référence précisent la portée, les objectifs ainsi que les résultats attendus de cette étude.

III. OBJECTIFS DE L'ETUDE

3.1 Objectif global

L'étude vise globalement à dresser un état des lieux détaillé du secteur de l'investissement d'impact au Burkina Faso, à travers une cartographie et une revue approfondie des principaux acteurs de l'écosystème. Elle consistera à identifier et analyser le paysage actuel de l'investissement d'impact au Burkina Faso, en examinant notamment les acteurs clés, les flux de capitaux, les opportunités et les défis qui caractérisent le secteur.

Les résultats de cette étude permettront de fournir des données et des analyses structurantes pour affiner la stratégie et le programme d'action de Impact Investing Burkina Faso dans le renforcement de l'écosystème national.

3.2 Objectifs spécifiques

De manière plus précise, l'étude a pour objectifs de :

- Définir le champ de l'investissement d'impact dans le contexte culturel, économique et politique du Burkina Faso ;
- Analyser l'état actuel du secteur de l'investissement d'impact au niveau national ;
- Identifier et caractériser les acteurs impliqués, ainsi que les types d'activités menées ;
- Recueillir et analyser les informations sur la dynamique actuelle du secteur : tendances, lacunes et défis ;
- Mettre en évidence les opportunités de développement et les domaines à fort potentiel d'impact ;
- Formuler des recommandations stratégiques et opérationnelles visant à lever les barrières identifiées et à capitaliser sur les points forts de l'écosystème.

IV. MÉTHODOLOGIE DE L'ÉTUDE

4.1 Approche générale

L'étude adoptera une approche mixte, combinant recherche documentaire, collecte de données primaires et consultation des parties prenantes afin d'obtenir une compréhension exhaustive de l'écosystème de l'investissement d'impact au Burkina Faso.

Le consultant mettra en œuvre une démarche participative et analytique, favorisant la mobilisation des acteurs clés du secteur et leur engagement dans la co-construction d'une vision commune pour le développement d'un Partenaire National (PN) et d'une économie d'impact durable.

La recherche documentaire représentera environ 40 à 50 % du travail, complétée par des entretiens et ateliers consultatifs permettant de valider et d'enrichir les informations recueillies.

4.2 Méthode de recherche et consultations des parties prenantes

Le consultant :

- Réalisera une revue de littérature sur l'investissement d'impact aux niveaux national, régional et international, en s'appuyant sur les publications de référence, notamment celles du GSG Impact (policy tracker, policy guide, études régionales, etc.) ;
- Mènera 15 à 20 entretiens semi-structurés avec des acteurs clés représentant les cinq piliers de l'écosystème :
 - Offre de capital (fonds, investisseurs institutionnels, banques, fondations, etc.) ;
 - Intermédiation (fonds d'investissement, plateformes, bourses, etc.) ;
 - Demande de capital (PME, entrepreneurs, start-ups à impact) ;
 - Gouvernement et régulation (ministères, régulateurs, agences publiques, etc.) ;
 - Facilitateurs de marché (incubateurs, cabinets de conseil, médias, centres de recherche, etc.).
- Organisera des ateliers participatifs (en ligne ou en présentiel) pour confronter les résultats préliminaires, valider les constats et co-construire des recommandations ;
- Assurera une analyse comparative des pratiques et produits d'investissement d'impact existants dans d'autres pays africains ;
- Fournira des synthèses périodiques à l'équipe de coordination de *Impact Investing Burkina Faso*.

4.3 Liste indicative des acteurs à consulter

Une liste indicative des parties prenantes clés sera élaborée et validée par la Direction exécutive de Impact Investing Burkina Faso avant le démarrage de la mission. Elle inclura :

- Les institutions publiques et régulatrices (ministères, agences, BCEAO, CREPMF, etc.) ;
- Les institutions financières et investisseurs d'impact locaux et internationaux ;
- Les organisations d'appui aux PME et incubateurs ;
- Les organisations internationales et bailleurs de fonds actifs dans le domaine ;
- Les entreprises et entrepreneurs d'impact représentatifs de la demande de capital.

V. STRUCTURE DU RAPPORT FINAL

Le rapport final, à produire en **Anglais et en Français**, sera structuré selon le canevas suivant :

5.1 Contexte national et priorités gouvernementales

- Tendances macroéconomiques et socioéconomiques récentes ;
- Politiques publiques et priorités nationales en matière d'investissement et de financement du développement ;
- Analyse du marché financier et de l'investissement privé (capitaux domestiques et internationaux) ;
- Définition contextuelle de l'investissement d'impact au Burkina Faso ;
- Potentiel de l'investissement d'impact comme levier de mise en œuvre des priorités nationales et des ODD.

5.2 Analyse des cinq piliers de l'écosystème

1. Offre de capital d'impact

- Typologie et volume des sources de capitaux (publics, privés, philanthropiques) ;
- Estimation du stock de capitaux et analyse sectorielle ;
- Catégorisation des acteurs et instruments financiers disponibles ;
- Défis, contraintes réglementaires et opportunités.

2. Intermédiation de capital

- Typologie des véhicules d'investissement, plateformes et bourses ;
- Évaluation des performances, échelle et couverture sectorielle ;
- Analyse des lacunes, défis et initiatives innovantes.

3. Demande de capital d'impact

- Estimation de la demande et répartition sectorielle ;
- Typologie des entreprises à impact ;
- Analyse des besoins de financement et des services d'appui existants ;
- Défis d'accès au capital et perspectives de croissance.

4. Gouvernance et cadre réglementaire

- Cartographie des politiques, lois et incitations existantes ;

- Identification des barrières et propositions de réformes favorables à l'investissement d'impact.

5. Facilitateurs de marché et services professionnels

- Rôle des institutions d'appui, accélérateurs, conseillers et médias ;
- Analyse des lacunes et recommandations pour renforcer l'infrastructure de soutien à l'écosystème.

5.3 Évaluation du système de marché

Sur la base de l'analyse des cinq piliers, le consultant évaluera la performance du système de marché de l'investissement d'impact, à travers trois fonctions principales :

- Fonction principale : offre et demande de capital d'impact ;
- Fonction de soutien : services d'appui, renforcement de capacités, recherche et financement ;
- Fonction de régulation : cadre politique, institutionnel, juridique et réglementaire.

Une analyse SWOT (forces, faiblesses, opportunités et menaces) permettra d'apprécier la maturité du système et d'orienter les priorités stratégiques du futur Partenaire National (PN).

5.4 Recommandations et feuille de route

Le rapport devra proposer des recommandations opérationnelles, hiérarchisées selon leur impact transformationnel et leur faisabilité, autour des axes suivants :

- Mobilisation de capitaux et instruments financiers ;
- Soutien à la demande (PME et start-ups) ;
- Réformes et plaidoyer politique. Se référer au **policy tracker et au policy guide de GSG** pour des exemples de recommandations politiques.
- Mesure d'impact et adoption de normes internationales ;
- Communication, plaidoyer et coordination sectorielle ;
- Suivi-évaluation et création de plateformes collaboratives.

Une matrice graphique classera les recommandations selon deux critères : *impact potentiel et facilité de mise en œuvre*, afin d'identifier les "quick wins" et les initiatives structurantes à long terme.

L'étude permettra à Impact Investing Burkina Faso d'affiner son programme stratégique ainsi que son plan d'action triennal et de s'assurer de leur alignement avec la vision du GSG Impact et des priorités nationales du Burkina Faso.

VI. LIVRABLES ATTENDUS ET CALENDRIER

6.1 Livrables attendus

L'étude est prévue sur une période de 12 semaines. Le consultant devra produire les livrables suivants, en **Anglais** et en **Français**.

Livrable	Format et contenu attendu	Délai indicatif
Note de cadrage	Document de cadrage méthodologique (en Word ou PowerPoint) présentant la compréhension de la mission, la méthodologie détaillée, le plan de travail, la liste préliminaire des acteurs à consulter et la structure du rapport final.	Une (1) semaine après la réunion de lancement
Rapport provisoire	Rapport intermédiaire en Word (35 à 50 pages) accompagné d'une présentation synthétique (PowerPoint). Il comprendra les résultats de la recherche documentaire, les analyses préliminaires et les constats issus des consultations.	Douze (12) semaines après la réunion de lancement
Rapport final	Rapport final en Word (35 à 50 pages) intégrant les commentaires des parties prenantes, accompagné d'une présentation synthétique (PowerPoint). Ce livrable sera remis après l'atelier de validation tenu avec les acteurs de l'écosystème.	Après l'atelier de validation

VII. PROFIL ET QUALIFICATIONS DU CONSULTANT

Le **consultant individuel** ou la **structure de consultation** devra répondre aux critères suivants :

6.1 Compétences techniques et expérience

- Expertise confirmée dans le domaine de l'investissement d'impact, de la finance durable et de l'analyse des marchés financiers, avec une bonne compréhension des instruments financiers, des flux de capitaux et des tendances internationales ;
- Expérience solide dans la réalisation de cartographies d'écosystèmes, d'études de paysages financiers et d'analyses de politiques publiques et réglementaires relatives au financement des entreprises et au développement du secteur privé ;
- Expérience avérée dans la conduite d'études similaires : gestion de parties prenantes, collecte et traitement de données qualitatives et quantitatives, production de rapports analytiques fondés sur des évidences ;
- Bonne **connaissance du contexte burkinabè** et, plus largement, en matière d'investissement, d'entrepreneuriat et de promotion des PME ;
- Familiarité avec les normes et cadres de référence internationaux en matière d'investissement d'impact (GSG Impact, GIIN, IRIS+, IFC Principles, etc.) ;
- Solide compréhension des mécanismes de financement mixte (blended finance), des approches ESG et des stratégies d'atténuation des risques.

6.2 Compétences linguistiques et comportementales

- Excellente maîtrise du français et de l'anglais, tant à l'écrit qu'à l'oral ;

- Excellentes capacités rédactionnelles, de synthèse et de présentation ;
- Approche collaborative, participative et flexible, apte à travailler avec des acteurs divers issus du secteur public, privé, et de la société civile ;
- Disponibilité immédiate pour démarrer la mission et engagement à respecter les délais contractuels.

6.3 Qualifications académiques minimales

- Diplôme universitaire de niveau Master ou supérieur en économie, finance, gestion, politiques publiques, développement international ou domaine connexe ;
- Des références vérifiables dans la conduite d'études d'écosystèmes, de cartographies de marché ou de stratégies d'investissement seront un atout déterminant.

VIII. MODALITÉS DE SOUMISSION

Les consultants intéressés (individuels ou structures) sont invités à soumettre un dossier complet comprenant une offre technique et une offre financière.

L'offre technique comprend les éléments suivants :

- Profil du consultant ou de la structure : présentation détaillée, incluant les expériences pertinentes dans la conduite de missions similaires et les références de projets comparables ;
- Méthodologie proposée : description claire des étapes, approches, outils et techniques envisagés pour la réalisation de l'étude (revue documentaire, entretiens, enquêtes, ateliers de restitution, etc.) ;
- Calendrier d'exécution : planification réaliste précisant les jalons clés, les principales livrables et les échéances associées ;
- Composition de l'équipe (*le cas échéant*) : présentation des rôles, responsabilités et CV détaillés des membres de l'équipe, accompagnés d'un résumé de leurs expériences pertinentes ;
- Compétences linguistiques : démonstration d'une bonne maîtrise du français et de l'anglais, à l'oral comme à l'écrit ;

L'offre financière comprend un budget détaillé, présenté par phase méthodologique et, le cas échéant, ventilé par membre de l'équipe. Le budget maximum pour cette mission est de 21 millions de FCFA.

Le dossier de candidature au format Word/PDF devra être soumis par voie électronique à l'adresse contact@impactinvestingbf.org avec copie aux contacts ci-après info@sinergiburkina.com et info@nerecapital.com au plus tard le **Lundi 20 Octobre 2025 à 23:59 GMT**.